

**Informationen und
AnsprechpartnerInnen für
Existenzgründungen
und junge Unternehmen**



Sponsoren der WIS GmbH

 **Braunschweigische
Landessparkasse**
Ein Unternehmen der **NORD / LB**

 **Sparkasse
Goslar/Harz**

Existenzgründungsregion Salzgitter

Januar 2010, 5. Ausgabe

Inhaltsverzeichnis

VORWORT.....	4
WIR ÜBER UNS	5
WAS LEISTET DAS BERATUNGSNETZWERK?.....	5
DAS BERATUNGSNETZWERK IM INTERNET – VERANSTALTUNGSKALENDER..	6
NETZWERKKOORDINATION	7
BERATERINNEN UND BERATER	8
Finanzierung	8
Steuerberatung	13
Consulting	15
Recht	18
Marketing	21
EDV-Beratung.....	24
Institutionen.....	25
Gründerzentrum	31
GRÜNDUNGSFÖRDERUNG IN SALZGITTER.....	32
Öffentliche Förderung: Wer, wie, wo, wann und was?	32
Beratungsfonds für Existenzgründer in Salzgitter.....	35
Eigenkapitalförderung für Kleinstgründungen	36
Beteiligungsfonds Salzgitter	37
Investitionszuschussförderung in Salzgitter	38
GESCHÄFTSPLAN	39
Bedeutung und Funktion des Geschäftsplans.....	39
Struktur des Geschäftsplans.....	39
Elemente des Geschäftsplans	39
WEITERE INFORMATIONEN	42
Internetadressen.....	42
Broschüren – Informationsmaterial	44
Buchtipps	45

Vorwort

Die Erneuerung der Wirtschaftsstruktur ist für die Wirtschaftsförderung Salzgitter ein besonders wichtiges Thema. Traditionell eher großbetrieblich geprägt verfügt Salzgitter über eine Vielfalt mittelständischer Unternehmen. Doch um auch in Zukunft im Standortwettbewerb bestehen und damit dauerhaft wirtschaftliches Wachstum und Beschäftigung gewährleisten zu können, muss es in Salzgitter insbesondere um drei Themen gehen: Erstens, es gilt eine nachhaltige Stärkung der Gründungsdynamik zu erwirken. Zweitens, es sind Maßnahmen zu ergreifen, um den anstehenden Generationswechsel im Mittelstand maßgeblich zu unterstützen. Drittens, die Innovationskraft und Wettbewerbsfähigkeit der ansässigen Unternehmen ist durch eine auf die tatsächlichen Problemlagen des Mittelstandes fokussierende Beratung zu steigern.

Die Gründung eines Unternehmens wie auch die Übernahme eines bestehenden Betriebes stellen für die beteiligten Personen eine komplexe und anspruchsvolle Angelegenheit dar. Vielfältige Belange, reichend von Produkt, Markt, Vertrieb bis hin zur Finanzierung, müssen geklärt und in einem Unternehmenskonzept überzeugend zusammengeführt werden. Die Qualität der Vorbereitung eines Gründungsvorhabens entscheidet maßgeblich mit darüber, ob das Unternehmen am Markt Bestand haben wird.

Innerhalb der vergangenen acht Jahre ist seitens der Wirtschaftsförderung Salzgitter ein umfassendes Konzept zur Förderung von Existenzgründungen



auf den Weg gebracht worden. Neben dem Gründer- und Technologiezentrum in Salzgitter-Bad, einer Veranstaltungsreihe mit jährlich rund 40 kostenlosen Workshops und Seminaren für ExistenzgründerInnen und junge Unternehmen, dem Beratungsfonds sowie dem überregional sicherlich einzigartigen Beteiligungsfonds Salzgitter stellt das Beratungsnetzwerk Salzgitter, welches Gegenstand und Inhalt der vorliegenden Broschüre ist, ein weiteres wesentliches Förderelement für Gründungen und Betriebsübernahmen in Salzgitter dar. Indem das Netzwerk eine Vielzahl kompetenter, zumeist aus Salzgitter selbst stammender Beraterinnen und Berater aus verschiedenen Themenbereichen in sich vereint, leistet es die unverzichtbare Zusammenführung und Koordination von Gründungs- und Unternehmensberatung vor Ort.

Zudem zeigt sich, dass nicht nur Existenzgründer, sondern auch gestandene Unternehmer zunehmend auf die Beratungsleistungen des Netzwerks zurückgreifen. Neben den Themen Rating, Arbeitsrecht, Vorbereitung einer Betriebsübergabe, Marketing und Vertrieb steht auch das Thema „Liquiditätssicherung“ im Mittelpunkt des Interesses. In Anbetracht des deutlich erkennbaren Beratungsbedarfs ist positiv zu beurteilen, dass der

Bereich „öffentliche Beratungsförderung“ in den letzten Jahren erheblich an Bedeutung gewonnen hat. Diverse Förderprogramme stehen zur Verfügung, um die finanzielle Belastung einer qualifizierten Beratung abzufedern. Die Wirtschafts- und Innovationsförderung Salzgitter GmbH ist als Koordinationsstelle des Netzwerks ein guter Anlaufpunkt, um sich über die Möglichkeiten der Beratungsförderung, am besten noch im Vorfeld einer Beratung, umfassend zu informieren.

Die Broschüre enthält in kompakter Weise unterschiedliche Informationen zum Gründungsgeschehen. Im Mittelpunkt steht die Präsentation der Beraterinnen und Berater, die sowohl für die qualifizierte Begleitung von Gründungsvorhaben als auch für die Beratung von mittelständischen Betrieben zur Verfügung stehen. Darüber hinaus findet sich in der Broschüre eine Vielzahl weiterer Quellen, mit denen ein Gründungsvorhaben professionell vorbereitet werden kann. Ich bin sicher, dass somit eine professionelle Orientierungshilfe vorliegt, von der Gründerinnen und Gründer, junge Unternehmen und mittelständische Unternehmen aus Salzgitter maßgeblich profitieren werden. Ich wünsche allen Lesern eine informative Lektüre und viel Erfolg für die unternehmerische Zukunft.



Frank Klingebiel
Oberbürgermeister Stadt Salzgitter

Wir über uns

Hintergrund

Existenzgründungen sind die Quelle wirtschaftlicher Dynamik. Gleichzeitig scheitert aber fast die Hälfte aller Gründungen bereits nach wenigen Jahren. Eine wesentliche Ursache hierfür sind *Beratungsdefizite in der Vorgründungsphase*, denn die Erfolgsaussichten werden vor allem in der Zeit vor der Gründung geprägt. Qualifizierte Beratung, besonders wenn sie in der frühen Lebensphase eines Unternehmens stattfindet, ist eine entscheidende Determinante für die Gründungs-, Wachstums- und Beschäftigungsdynamik von Städten, Regionen und Volkswirtschaften.

Wieso Beratung?

Wer nicht fragt, bleibt dumm! Das gilt für Existenzgründerinnen und -gründer gleichermaßen. Zwar können viele Fragen mittels umfassender Informationsmaterialien zum Thema Existenzgründung im Selbststudium beantwortet werden, doch sollte auf eine weiterführende persönliche Beratung, die sich einem Gründungsvorhaben ganz konkret widmet, auf keinen Fall verzichtet werden. Denn: *Informationslücken in der Vorgründungsphase gehören zu den häufigsten Pleiteursachen!*

Ein Grund für fehlende Beratung kommt gewiss nicht in Frage: Mangel an Beratungsangeboten. Mit der Gründungseuphorie der vergangenen Jahre sind die Existenzgründungs- und Unternehmensberatungen „wie Pilze aus dem Boden geschossen“.

Der Beratermarkt ist für Gründerinnen und Gründer nur schwer zu durchschauen. Viele Fragen gilt es aber aus Gründersicht zu beantworten, um von einer qualifizierten, effektiven und zudem bezahlbaren Beratung zu profitieren.

Dazu gehören u.a.:

- Welche Beratung empfiehlt sich in welcher Phase der Gründung?
- Welche Beratung widmet sich welcher Problemstellung?
- Wie qualifiziert ist die jeweils angebotene Beratung?
- Wie teuer ist die Beratung?
- Stehen die Beratungskosten in einem vernünftigen Verhältnis zu den angebotenen Leistungen?

Das Netzwerk

Das Beratungsnetzwerk Salzgitter ist ein freiwilliger Zusammenschluss von Institutionen und Personen, die bei einer Unternehmensgründung oder Betriebsübernahme in Salzgitter Hilfestellung leisten. Dies sind sowohl Institutionen, die im öffentlichen Auftrag oder als privater Zusammenschluss für Gründerinnen und Gründer tätig sind, als auch gewerbliche Anbieter von Beratungs-, Weiterbildungs- oder sonstigen Dienstleistungen. Unser Ansatz ist nicht, einen weiteren Baum im bereits dichten Beratungsdschungel zu pflanzen. Vielmehr soll Gründungsinteressierten eine Übersicht verschafft werden, wo sie in ihrer Planungsphase welche Informationen und Hilfen erhalten können.

Was leistet das Beratungsnetzwerk?

Das Netzwerk bietet Gründerinnen und Gründern aus Salzgitter folgende Vorteile:

- Das Netzwerk schafft *Transparenz in der Beratungslandschaft*, indem über das existierende Beratungs-, Coaching- und Förderangebot in Salzgitter umfassend informiert wird.
- Das Netzwerk gewährleistet einen *hohen Qualitätsstandard in der Beratung*, denn die Beraterinnen und Berater im Netzwerk verstehen aufgrund ihrer Ausbildung und Erfahrung das von ihnen vertretene Beratungsthema auf die Bedürfnisse von Gründerfirmen „zuzuschneiden“.
- Das Netzwerk bietet *Vor-Ort-Beratung*, d.h., alle Beraterinnen und Berater des Netzwerks sind in Salzgitter oder näherer Umgebung ansässig.
- Das Netzwerk leistet *Coaching statt punktuelle Beratung*, da eine enge Zusammenarbeit zwischen den Akteuren des Netzwerks stattfindet und für Gründerinnen und Gründer die Möglichkeit besteht, bei akuten Problemen zur zentralen Anlaufstelle des Netzwerks (Koordination) Kontakt aufzunehmen.
- Das Netzwerk motiviert zur *Inanspruchnahme von Beratung*, weil alle Akteure des Netzwerks, einschließlich der gewerblichen Beraterinnen und Berater, für ein erstes kostenloses Kontaktgespräch zur Verfügung stehen.
- Das Netzwerk fördert den *Aufbau einer Gründerszene in Salzgitter* durch das Angebot gründungsvorbereitender und -begleitender Veranstaltungen.

Verbindendes Element ist das Engagement für Gründerinnen und Gründer in Salzburg. Im Netzwerk kooperieren die Mitglieder kollegial. Es wird dafür Sorge getragen, dass Gründerinnen und Gründer jeweils zu den geeignetsten Netzwerk-Mitgliedern verwiesen werden. Als Berater aufgenommen wird nur, wer den vom Beratungsnetzwerk festgelegten Qualitätsanforderungen entspricht. Regionale Präsenz der Beraterinnen und Berater ist gewährleistet.

Unser Anliegen

Wir wollen Ihnen dabei helfen, die Hürden auf dem Weg in die Selbstständigkeit zu bewältigen. Der Geschäftsplan, die Rechtsform, der geeignete Standort, Finanzierung und Fördermittel, Steuer- und Versicherungsfragen,

Marketing und Vertrieb sowie Ausbildung und Qualifizierung, zu allen diesen Gebieten haben wir kompetente Ansprechpartner / innen für Sie.

Wir setzen in erster Linie in der Informations- und Planungsphase an, denn die Erfolgsaussichten eines Unternehmens werden in der Zeit vor der Gründung geprägt. Sie selbst sind dabei der entscheidende Faktor.

Bereiten Sie sich auf eine Existenzgründung oder Betriebsübernahme möglichst sorgfältig vor!

Sie erhöhen die Überlebenschancen und die Aussicht auf Wachstum Ihrer Firma mit jedem kontaktierten Gründungshelfer, mit jeder Vorbereitungsaktivität und mit jedem Monat, den Sie sich zur vorherigen Planung Zeit nehmen.

Unser Angebot

Alle Netzwerk-Mitglieder verpflichten sich, ein erstes Kontaktgespräch kostenlos für den Ratsuchenden durchzuführen. Das Kontaktgespräch ist als ein Einstieg zu verstehen, in dem Gründerinnen und Gründern die Leistungen des Netzwerk-Mitglieds, die Kosten eines Beratungs- oder Zusammenarbeitsverhältnisses sowie die Leistungen und die Funktionsweise des Netzwerks erklärt werden. Es dient zum Kennenlernen der Personen und der Problemstellung, jedoch nicht zur Behandlung von Detailfragen.

Damit es keine Missverständnisse gibt: Für Dienstleistungen, Beratung und Weiterbildung durch gewerbliche oder freiberufliche Berater müssen Honorare verlangt werden. Lassen Sie sich dadurch aber nicht abschrecken! Guter Rat von Profis ist unverzichtbar – er muss aber nicht teuer sein!

Und: Um die finanzielle Belastung von qualifizierter Beratung in Grenzen zu halten, hat die Wirtschaftsförderung Salzburg einen *Beratungsfonds zur Förderung von Beratungsleistungen* eingeführt. Näheres dazu in dieser Broschüre auf Seite 35.

Das Beratungsnetzwerk im Internet – Veranstaltungskalender

Sie finden das Beratungsnetzwerk für Existenzgründer auch im Internet unter

www.beratungsnetz-salzgitter.de

Dort gibt es weitergehende Informationen zum Thema Existenzgründung in Salzburg. Besonders interessant dürfte dabei der *Veranstaltungskalender* sein, der Gründerinnen und Gründer aus Salzburg stets aktuell auf gründungsrelevante Vorträge, Seminare, Workshops, Stammtische oder andere Veranstaltungen, die entweder in Salzburg selbst oder aber in näherer Umgebung stattfinden, verweist.

Hinweis: Um den Veranstaltungskalender „füllen“ zu können, sind wir auf die Mithilfe von Personen oder Institutionen bzw. Organisationen angewiesen, die gründungsorientierte Veranstaltungen anbieten und den hier zur Verfügung gestellten Veranstaltungskalender nutzen wollen, um Gründerinnen und Gründer aus Salzburg oder anderswo auf ihr Angebot aufmerksam zu machen.

Sollten Sie also eine gründungsorientierte Veranstaltung anbieten, dann wenden Sie sich bitte an:

Dr. Jörg Aßmann
Wirtschafts- und Innovationsförderung Salzburg GmbH
Tel.: 0 53 41/9 00 99 35 · eMail: joerg.assmann@wis-salzgitter.de